

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент экономической безопасности и управления рисками  
Факультета экономики и бизнеса**

**Минимизация рисков логистических процессов**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 «Экономика»,  
Образовательная программа  
«Финансовая разведка, управление рисками и экономическая безопасность»

**Москва 2023**

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования**

**«Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»**

**Департамент экономической безопасности и управления рисками  
Факультета экономики и бизнеса**

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной и  
методической работе

Е.А. Каменева  
«23» мая 2023 г.

**Д.А. Николаев**

**Минимизация рисков логистических процессов**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 «Экономика»,  
Образовательная программа  
«Финансовая разведка, управление рисками и экономическая безопасность»

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента экономической  
безопасности и управления рисками  
(протокол № 08 от 24.04.2023 г.)*

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса  
(протокол №30 от 16.05.2023 г.)*

**Москва – 2023**

## Содержание

1. Наименование дисциплины .....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине .....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	6
4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий .....	7
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	13
Примеры тестовых заданий .....	19
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине .....	23
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	28
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины .....	30
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	32
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем .....	32
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....	33

## 1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Минимизация рисков логистических процессов».

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций:

**Образовательная программа «Финансовая разведка, управление рисками и экономическая безопасность»**

**Профиль «Анализ рисков и экономическая безопасность»**

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-4	Способность разрабатывать варианты риск-ориентированных решений и обосновывать их выбор на основе реального состояния социально-экономической и финансовой эффективности систем экономической безопасности	1. Анализирует и вносит предложения по изменению в корпоративные нормативные акты информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективности выполнения этих действий.	<b>Знание:</b> – нормативно-правовой базы, типовых методик расчета и анализа экономических показателей, современные методы поиска и получения информации; – методологии анализа индикаторов в различных сферах экономической безопасности; – способов и методик исследования рисков логистических процессов в деятельности компаний; – методических приемов проектного обоснования логистических решений на основе риск ориентированного подхода. <b>Умение:</b> – проводить мероприятия, оформлять и использовать данные, полученные в ходе их проведения; – интерпретировать результаты для подготовки документов по управлению рисками логистических процессов.

		<p>2. Выстраивает и предлагает руководству структуру безопасности организации с обоснованием ее бюджетирования, формулирует и оценивать базовые КПЭ (KPI) для сотрудников службы экономической безопасности.</p>	<p><b>Знание:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теории анализа и управления рисками;</li> <li>– инструментов и методов оценки внутренней и внешней среды;</li> <li>– требований международных стандартов в области риск-менеджмента;</li> <li>– методов экономического анализа при оценке взаимодействия производителей, потребителей и логистических операторов в режиме исполнения заказов, осуществлении межорганизационной и межфункциональной логистической координации;</li> <li>– принципов системной классификации логистических рисков при управлении цепями поставок, формировании и обеспечении функционирования логистических систем, интегрированных по материальному, сервисному и другим потокам.</li> </ul> <p><b>Умение:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оценивать достоверность отчетности и вырабатывать на основе полученной информации и типовых методик предложения по профилактике экономических правонарушений;</li> <li>– на основе полученной информации применять знания о методах принятия управленческих решений в экономике на основе риск-ориентированного подхода;</li> <li>– осуществлять оценку эффективности, содержания и последствий принятого решения.</li> </ul>
--	--	--	---

		<p><b>3. Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в целях обеспечения экономической безопасности в соответствии с лучшими практиками.</b></p>	<p><b>Знание:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– системы качественных и количественных критериев экономической безопасности, индикаторов порогового или критического состояния экономических систем и объектов;</li> <li>– современных методов решения задач, стоящих перед подразделениями экономической безопасности.</li> </ul> <p><b>Умение:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить экспертные оценки причин и условий проявления негативных явлений, осуществлять мониторинг процессов, оказывающих деструктивный характер, оценивать уровень качества принятых управленческих решений;</li> <li>– оптимально использовать силы, средства и методы деятельности в целях минимизации рисков и угроз;</li> <li>– использовать навыки подготовки документов, применения нормативных правовых актов в сфере управления рисками.</li> </ul>
--	--	---	---

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Минимизация рисков логистических процессов» является дисциплиной Цикла профиля (элективный) модуля «Риски и безопасность в нефинансовом секторе экономики» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», ОП «Финансовая разведка, управление рисками и экономическая безопасность», профиль «Анализ рисков и экономическая безопасность».

Для освоения дисциплины необходимо обладать знанием основных закономерностей развития современной экономической системы на микро- и макроуровне, знанием основ финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, особенностей учета, контроля и отчетности организаций различных организационно-правовых форм, уметь свободно ориентироваться в отчетности компаний, выявлять возможности компании в достижении поставленных целей, оценивать эффективность и результативность деятельности компании.

#### **4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часов). Вид промежуточной аттестации – зачет.

##### **Вид учебной работы по дисциплине**

Таблица 2

<b>Вид учебной работы по дисциплине</b>	<b>Всего (в з/е и часах)</b>	<b>Модуль 7 (в часах)</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	108	108
<b>Аудиторные занятия – Контактная работа</b>	34	34
Лекции	16	16
Семинарские занятия	18	18
<b>Самостоятельная работа</b>	74	74
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

#### **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

##### **5.1. Содержание дисциплины**

###### **Тема 1. Сущность, содержание и виды логистических процессов**

Понятие и этапы развития логистических процессов. Объект и предмет исследования в управлении логистическими процессами. Цели, задачи и принципы управления логистическими процессами. Модели логистических процессов.

Устойчивость логистических процессов. Фазы логистического процесса.

Понятие логистических потоков. Материальные потоки. Финансовые потоки. Информационные потоковые процессы.

Понятие звена логистического процесса. Ресурсное звено. Звено переработки ресурсов (производственная логистика). Звено хранения продукции и управление запасами. Звено распределения (распределительная логистика). Звено потребления.

###### **Тема 2. Понятие рисков логистических процессов. Система оценки и минимизации рисков логистических процессов**

Понятие и виды рисков логистических процессов. Классификация и виды рисков логистических процессов. Матрица рисков логистических процессов. Структура логистических процессов и риски цепей поставок.

Взаимосвязь общих рисков (естественно-природных, политических,

рыночных и др.) и специфических логистических рисков. Факторы логистических рисков. Влияние рисков на результативность логистической деятельности в цепях поставок и отдельных процессах.

Цели и задачи анализа рисков логистических процессов. Особенности прогнозирования рисков в логистических процессах. Проектирование логистических систем. Управление в логистических системах. Эффективность логистической системы. Планирование в логистических системах. Технология работы логистической системы.

### **Тема 3. Риски закупочной деятельности в логистике**

Основные понятия рисков закупок в логистике. Минимизация рисков в закупочной деятельности.

Определение необходимых и достаточных запасов в деятельности хозяйствующего субъекта. Классификация запасов и минимизация рисков снижения запасов.

Управление заказами, подготовка заказов и мониторинг достаточности запасов. Формы организации закупочной деятельности, влияющие на логистические риски. Влияние на риски структуры затрат в закупочной деятельности.

Документальное оформление заказа и эффективность закупочной деятельности. Ошибки и риски приемки поставляемой продукции.

### **Тема 4. Риски складской логистики**

Понятие и основные виды складской логистики.

Классификация складов и их влияние на логистические риски. Гармонизация закупочной и складской деятельности и их взаимосвязь. Логистический процесс на складе, его организация и администрирование. Складская документация и использование документов в системе минимизации рисков складирования. Значение тары и упаковки в логистике складирования и их влияние на риски утраты товаров. Основные этапы минимизации рисков системы складирования. Методы учета и контроля запасов продукции на складе и возможности минимизации ошибок и рисков складского учета. Значение планирования складских помещений на минимизацию логистических рисков складирования.

Торгово-технологические процессы на складе и их влияние на сохранность товаров и минимизацию рисков утрат. Проверка качества продукции и расчет допустимых сроков хранения. Выбор расположения складских систем для минимизации рисков.

### **Тема 5. Минимизация рисков транспортной логистики**

Виды транспортных средств и транспортных услуг в логистике. Сущность, принципы и функции транспортной логистики в целях минимизации рисков. Основные понятия транспортировки и экспедирования грузов в логистических системах. Виды транспортных перевозок грузов и возможности

комбинирования в логистической цепи. Достоинства и недостатки отдельных видов транспорта для оценки логистических рисков.

Использование транспортной документации в целях минимизации рисков утрат грузов в логистических цепях. Управление транспортом и его значение в системе минимизации рисков логистики. Маршрутизация грузопотоков, транспортно-логические цепочки, информационное обеспечение в целях минимизации рисков логистических потоков.

Системы доставки и распределения в транспортных поставках и их значение для минимизации рисков. Риски международных транспортных перевозок и их регламентирование в документах и практике работы российских компаний. Условия поставок ИНКОТЕРМС.

#### **Тема 6. Минимизация логистических рисков распределения**

Цели, задачи и функции распределительной логистики. Риски каналов распределения товаров и их значение в цепях поставок.

Риски логистических посредников распределения и способы их минимизации. Учет в деятельности хозяйствующего субъекта правил распределительной логистики. Риски системы распределения товаров и пути их минимизации.

Каналы товародвижения и планирование распределения товаров в целях повышения эффективности логистических цепей. Организация системы распределения и ее влияние на риски логистики.

#### **Тема 7. Риски логистических процессов и их влияние на затраты по перемещению товаров**

Стоимостные оценки логистических процессов. Понятие и классификация логистических затрат. Влияние логистических затрат на риски логистических процессов.

Особенности учета затрат на формирование запасов продукции, на качество продукции, на складскую деятельность, на транспортировку. Практика минимизации затрат на логистические процессы и риски логистических процессов.

#### **Тема 8. Мониторинг и контроль управления рисками логистических процессов**

Мониторинг и контроль управления рисками логистических процессов как направление деятельности организации.

Проблема обеспечения точности информации при мониторинге и контроле. Определение остаточных рисков в ходе мониторинга и контроля.

Оценка эффективности мероприятий в рамках управления рисками логистических процессов.

### **5.2. Учебно – тематический план**

Таблица 3

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя тельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Тема 1. Сущность, содержание и виды логистических процессов	13	4	2	2	9	Опрос, гlossарий, диспут
2.	Тема 2. Понятие рисков логистических процессов. Система оценки и минимизации рисков логистических процессов	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов
3.	Тема 3. Риски закупочной деятельности в логистике	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
4.	Тема 4. Риски складской логистики	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
5.	Тема 5. Минимизация рисков транспортной логистики	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
6.	Тема 6. Минимизация логистических рисков распределения	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
7.	Тема 7. Риски логистических процессов и их влияние на затраты по	13	4	2	2	9	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение

	перемещению товаров						научных сообщений
8.	Тема 8. Мониторинг и контроль управления рисками логистических процессов	17	6	2	4	11	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
	В целом по дисциплине	108	34	16	18	74	Домашнее творческое задание
	Итого в %		31%	47%	53%	69%	

### 5.3. Содержание практических и семинарских занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Сущность, содержание и виды логистических процессов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «логистический процесс»</li> <li>2. Принципы управления логистическими процессами</li> <li>3. Модели логистических процессов</li> <li>4. Фазы логистического процесса</li> <li>5. Определение понятия «логистический поток»</li> <li>6. Понятие материальных потоков</li> <li>7. Понятие финансовых потоков</li> <li>8. Информационные потоковые процессы.</li> <li>9. Определение понятия «звено логистического процесса».</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  <i>Основная 1.</i>  <i>Дополнительная 1-5.</i>  <i>Интернет-ресурсы 1-3.</i></p>	Опрос, глоссарий, диспут
Тема 2. Понятие рисков логистических процессов. Система оценки и минимизации рисков логистических процессов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «логистический риск»</li> <li>2. Матрица логистических рисков для организаций различных видов экономической деятельности</li> <li>3. Методологические подходы к изучению рисков в логистике</li> <li>4. Классифицирующие признаки логистических рисков</li> <li>5. Основные подходы в оценке логистических рисков</li> <li>6. Методы и методики оценки логистических рисков.</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  <i>Основная 1.</i>  <i>Дополнительная 1-5.</i>  <i>Интернет-ресурсы 1-3.</i></p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов

Тема 3. Риски закупочной деятельности в логистике	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «риск в закупочной деятельности»</li> <li>2. Особенности идентификации и оценки рисков в закупочной деятельности.</li> <li>3. Система управления рисками в логистике закупок.</li> <li>4. Способы минимизации рисков в закупочной деятельности</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  Основная 1.  Дополнительная 1-5.  Интернет-ресурсы 1-3.</p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
Тема 4. Риски складской логистики	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Виды рисков для складской логистики</li> <li>2. Риски утраты в результате природных или техногенных катаклизмов</li> <li>3. Криминальные риски складской логистики</li> <li>4. Практические примеры минимизации логистических рисков</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  Основная 1.  Дополнительная 1-5.  Интернет-ресурсы 1-3.</p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
Тема 5. Минимизация рисков транспортной логистики	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Транспортная логистика как процесс</li> <li>2. Виды рисков в транспортной логистике</li> <li>3. Основные причины возникновения рисков</li> <li>4. Основные методы минимизации транспортных рисков</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  Основная 1.  Дополнительная 1-5.  Интернет-ресурсы 1-3.</p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
Тема 6. Минимизация логистических рисков распределения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и содержание логистических рисков распределения</li> <li>2. Факторы появления логистических рисков распределения</li> <li>3. Способы минимизации логистических рисков распределения</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  Основная 1.  Дополнительная 1-5.  Интернет-ресурсы 1-3.</p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений
Тема 7. Риски логистических процессов и их влияние на затраты по перемещению товаров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методы оценки логистических затрат и пути их оптимизации</li> <li>2. Классификация и анализ структуры логистических затрат.</li> <li>3. Влияние различных видов логистической деятельности на общие логистические затраты</li> <li>4. Анализ издержек на логистику и доходы организации</li> </ol> <p><i>Рекомендуемые источники:</i>  Основная 1.  Дополнительная 1-5.</p>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений

	<i>Интернет-ресурсы 1-3.</i>	
Тема 8. Мониторинг и контроль управления рисками логистических процессов	1. Формализация задачи контроля управления рисками в логистических системах 2. Определение надежности логистической системы в процессе контроля 3. Зависимость эффективности цепей поставок от надежности логистических систем 4. Управление рисками и безопасность цепочек поставок 5. Зависимость эффективности логистических процессов от контроля <i>Рекомендуемые источники:</i> <i>Основная 1.</i> <i>Дополнительная 1-5.</i> <i>Интернет-ресурсы 1-3.</i>	Опрос, диспут, решение задач, выполнение тестов, обсуждение научных сообщений

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
Тема 1. Сущность, содержание и виды логистических процессов	1. Логистика, роль и место в управлении предприятием. 2. Рискология логистики.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.
Тема 2. Понятие рисков логистических процессов. Система оценки и минимизации рисков логистических процессов	1. Формирование стоимости логистических услуг. 2. Минимизация стоимостных рисков в условиях конкуренции.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и

		написание домашнего творческого задания.
Тема 3. Риски закупочной деятельности в логистике	1. Сущность и содержание закупочной деятельности в логистическом цикле.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.
Тема 4. Риски складской логистики	1. Требования к формированию и содержанию складских помещений и складированию товаров.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.
Тема 5. Минимизация рисков транспортной логистики	1. Виды транспортных средств и их использование в цепях поставок. 2. Стоимостные характеристики различных видов транспортных средств при их использовании в логистике.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.
Тема 6. Минимизация логистических рисков распределения	1. Стадия распределения в логистической цепи. 2. Роль и место управления в распределении.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и

		написание домашнего творческого задания.
Тема 7. Риски логистических процессов и их влияние на затраты по перемещению товаров	1. Затраты в логистике 2. Практика минимизации логистических затрат в России и за рубежом.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.
Тема 8. Мониторинг и контроль управления рисками логистических процессов	1. Контрольные функции на всех этапах логистических цепей 2. Практика контроллинга в России. 3. Перспективы цифровизации контроллинга.	Работа с научной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Самоподготовка с использованием контрольных вопросов. Подготовка к написанию и написание домашнего творческого задания.

## 6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)

Контроль самостоятельной работы предполагает выполнение контрольных работ, проверку письменных заданий, обсуждение докладов и выступлений, персональное собеседование на индивидуальных консультациях.

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (выполнение домашнего творческого задания, аудиторных самостоятельных работ и домашних заданий, решение задач и участие в обсуждениях на практических занятиях и др.), оценки итоговых знаний (по результатам зачета) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в модуле	40
2.	Зачет	60
	<b>Итого:</b>	<b>100</b>

## Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Формы текущего контроля	Количество баллов
-------------------------	-------------------

Активная работа на семинарском занятии (в том числе блиц-опрос по теме)	15
Выполнение аудиторных самостоятельных работ	15
Выполнение домашнего творческого задания и его защита	10
Итого	40

### **Примерные вопросы для научных дискуссий, докладов и презентаций**

1. Дайте характеристику понятию «логистический риск».
2. Какова история возникновения современных научных представлений о логистическом риске?
3. Дайте характеристику видам логистических рисков, выделяемым по признакам: объект риска, особенности возможного результата (исхода), причина (природа), размер (тяжесть) риска и др.
4. Дайте характеристику современному состоянию методологии анализа риска в логистике.
5. Какова структура рисков логистики на уровне логистической системы и звена системы?
6. Дайте характеристику внутренним и внешним рискам видов логистической деятельности.
7. Для логистических функций (на выбор): транспортировка, управление запасами, управление процедурами заказов, поддержка производственных процедур, складирование, – выявите и охарактеризуйте основные факторы, приводящие к возникновению рисков (потерь).
8. Охарактеризуйте схему анализа ситуации риска при подготовке решений в логистике.
9. С помощью каких статистических параметров могут быть оценены риски? Как определяются эти параметры?
10. Как крайние значения выборок влияют на оценку риска?
11. Проверка принадлежности каких крайних (минимальных или максимальных) значений выборок более значима для оценки потерь при реализации рисков?
12. С какой целью проводится проверка расхождения дисперсий и средних значений?
13. Придумайте ситуацию и опишите ситуацию, в которой требовалось бы оценить риск логистического вида деятельности с помощью среднего значения ожидаемых потерь.
14. Как оцениваются параметры совокупности рисков?
15. Как определяется вероятность наступления логистического риска?
16. Какие методы относятся к аналитическим методам оценки риска? В чем их суть?
17. С какой целью применяются методы сравнения при оценке рисков в логистике? В чем сущность этих методов?

18. Каковы недостатки и преимущества качественных методов оценки риска?
19. Как оценить риск в логистике на основе мнений группы экспертов?
20. Какие Вы видите проблемы субъективной оценки рисков в логистике?
21. Какие риски более значимы для организаций, выбравших стратегию лидерства в снижении издержек?
22. Какие риски более значимы для организаций, выбравших стратегию дифференциации и фокусирования?
23. Как с помощью диаграммы причин и результатов можно оценить составляющие риска логистической деятельности?
24. Каково применение корреляционного анализа в оценке влияния факторов риска на результат логистической деятельности?
25. Как применяется регрессионный анализ для оценки вида влияния факторов риска на результат логистической деятельности?
26. Какие методы применяются для оценки зависимости показателей, характеризующих риск, от времени? Каковы особенности и ограничения применения этих методов?
27. Как уточнить оценку риска, если в исходных данных не обнаруживается тенденции?
28. Как уточнить оценку риска, если в исходных данных обнаруживается тенденция?
29. Как уточнить оценку риска, если в исходных данных обнаруживается тенденция и сезонные колебания?
30. Чем отличаются характеристики и критерии принятия решений в условиях риска и в условиях неопределенности?
31. Что такое дерево решений, как оно строится?
32. Как производится анализ дерева решений и принимается решение на основе выполненного анализа?
33. Как изменяется дерево решений, если появится информация о событии, корректирующая вероятность риска?
34. Как рассчитывается апостериорная вероятность по формуле Байеса?
35. Как рассчитать предельную цену информации о риске?
36. Как принимаются решения на основе критериев максимина, минимакса и критерия Гурвица?
37. Что понимается под управлением риском в логистике?
38. Каковы принципы и цели управления рисками в логистике?
39. В чем суть интеграции управления рисками в логистике и контроллинга логистических систем?
40. В чем состоят преимущества и недостатки вариантов интеграции управления рисками в логистике и контроллинга логистических систем?
41. Когда следует отказаться от риска в логистике?
42. В каких случаях риск принимается на себя? Какие есть способы принятия риска на себя, в чем их особенности?
43. В чем состоят особенности методов сокращения возможных потерь?

44. Дайте характеристику методам разделения рисков и методам объединения рисков.
45. Охарактеризуйте методы передачи риска.
46. Какие риски логистики могут быть застрахованы, каковы особенности страхования этих рисков?
47. Как выбрать наилучший метод управления риском в логистике?

### **Практические задания, задачи (типовые)**

1. Известно, что выручка логистического оператора составляет 450 тыс. ден. ед., переменные затраты – 120 тыс. ден. ед., постоянные затраты – 150 тыс. ден. ед.

Необходимо определить запас финансовой прочности и силу воздействия операционного рычага и ответить на вопросы:

- 1) На сколько процентов изменится прибыль предприятия, если эксперты оценивают снижение спроса на логистические услуги на 10%?
- 2) Какой процент прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка упадет на 50%?
- 3) Каким должен быть процент снижения выручки, при котором логистический оператор полностью лишится прибыли?

2. Отметьте цель ABC-анализа в управлении логистическими процессами:

- а) обеспечить сохранность груза;
- б) сократить погрузо-разгрузочные мероприятия;
- в) управление грузопотоками;
- г) сокращение величины запасов, количества перемещений на складе, сокращения хищений материальных ценностей.

3. Перечислите основные функции логистики:

- а) получение прибыли;
- б) складирование;
- в) распределение и сбыт продукции;
- г) управление качеством;
- д) сервисное обслуживание;
- е) транспортировка;
- ж) удовлетворение потребностей человека;
- з) управление социально-экономической системой;
- и) упаковка.

4. Что представляет собой иерархическая структура организации корпоративной логистической системы?

- а) на верхнем уровне находятся миссия, корпоративная стратегия фирмы, на основе которых формулируются технология и бизнес-процесс;
- б) совокупность элементов службы логистики, структурных подразделений и связей между ними;
- в) президента, отделы, производственные структуры.

5. Отметьте функции транспортной логистики:

- а) перевозка груза;
- б) доставка груза точно в срок;
- в) упаковка;
- г) страхование рисков;
- д) передача прав собственности на груз;
- е) экспедирование;
- ж) перевозка и сохранность груза в пути.

6. Что входит в перечень критериев государственного управления логистическими процессами?

- а) увеличение продолжительности жизни человека;
- б) повышение благосостояния народа;
- в) снижение рисков развития социально-экономической системы;
- г) рост ВВП.

7. Изучите разные способы решения транспортной задачи. У торговой компании «ЛОГОС» имеется три склада А1, А2, А3, на которые поступил очередной груз в количествах равных 200, 300, 400 ед. Этот груз требуется перевезти в четыре магазина В1, В2, В3, В4 в количествах 150, 200, 250, 300. Тарифы (С) перевозок представлены матрицей:

Найти план перевозок методами северо-западного угла, минимального элемента и методом аппроксимации Фогеля. Определить оптимальный план.

5	3	8	10
5	6	7	8
10	9	8	7

### Примеры тестовых заданий

1. Что является объектом логистики:

- а) материальный поток;
- б) информационный поток;
- в) финансовый поток;
- г) материальный и связанные с ним информационный и финансовый потоки?

2. Материальный поток – это:
- а) совокупность логистических операций организации;
  - б) процесс движения изменяющегося продукта к конечному потребителю;
  - в) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в прогрессе приложения к ней различных логистических операций в заданном временном интервале.
3. Какой принцип определяет комплексный и системный подход к достижению определенных целей в логистике:
- а) принцип синергичности;
  - б) принцип динамичности;
  - в) принцип комплексности;
  - г) принцип инициативности;
  - д) принцип целесообразности?
4. Логистические системы должны отражать сущность охватываемых ими процессов и не должны быть застывшими организационно-экономическими образованиями. Это принцип ...
- а) принцип синергичности;
  - б) принцип динамичности;
  - в) принцип комплексности;
  - г) принцип инициативности;
  - д) принцип целесообразности.
5. Инкотермс регулирует:
- а) обязанности продавца;
  - б) обязанности покупателя;
  - в) момент перехода рисков от продавца к покупателю;
  - г) все ответы верны.
6. Закупочная логистика отвечает на вопрос:
- а) что закупить;
  - б) сколько закупить;
  - в) у кого закупить;
  - г) на каких условиях закупить;
  - д) на все перечисленные вопросы.
7. Отказ от избыточных запасов предполагает:
- а) логистическая концепция производства;
  - б) традиционная концепция производства.
8. Логистическая концепция производства предполагает:

- а) формирование максимально большого запаса;
- б) изготовление товаров крупными партиями;
- в) отказ от избыточных запасов.

9. Норматив оборотных средств в виде готовой продукции на складе является:

- а) страховым запасом;
- б) сбытовым запасом;
- в) текущим запасом.

10. Запас, который создается на предприятии для бесперебойного обеспечения производства в период между двумя очередными поставками, это:

- а) страховой запас;
- б) текущий запас;
- в) транспортный запас

11. Назовите риски складской логистики:

- а) превышение объема хранения;
- б) утрата (хищение) имущества;
- в) повреждение или уничтожение товара в результате поломки систем жизнеобеспечения;
- г) повреждение или утрата в процессе хранения и обработки в результате неосторожности или ошибки работников;
- д) риск повреждения или уничтожения в результате пожара, стихийных бедствий;
- е) все вышеперечисленные риски.

12. Согласно матрице оптимизации ассортимента, запасы товаров, пользующихся высоким спросом и имеющих высокую долю в прибыли предприятия, должны быть размещены:

- а) максимально близко к клиенту;
- б) на центральном складе

13. Концепция полной стоимости в логистике это:

- а) идентификация всех затрат в логистической системе и такую их перегруппировку, которая позволит уменьшить суммарные затраты;
- б) учет скрытых затрат;
- в) учет всех видов затрат по группам материальных потоков.

14. Последовательность этапов анализа риска для принятия решений в логистике:

- а) прогнозирование результатов рискованных решений;
- б) логистический аудит;

- в) оценка приемлемости риска;
- г) определение степени риска.

15. Отказ от рисков целесообразен, если риск характеризуется:

- а) высокой частотой и малыми потерями;
- б) низкой частотой и большими потерями;
- в) высокой частотой и большими потерями.

### **Примерная тематика домашних творческих заданий:**

1. Понятие и порядок формирования логистических рисков
2. Понятие, сущность, признаки и свойства логистического риска
3. Классификация логистических рисков
4. Источники и факторы логистического риска
5. Специфика деятельности предприятий и связанные с ней логистические риски
6. Сущность и содержание риск-менеджмента в логистике
7. Система логистического риск-менеджмента: понятие, признаки, функционирование
8. Варианты построения системы логистического риск-менеджмента
9. Управление логистическими рисками в российских компаниях
10. Система риск-контроллинга логистической деятельности организации
11. Логистические риски и общие принципы их анализа
12. Выявление существования логистических рисков в альтернативных вариантах и пути решения конкретных проблем
13. Методы анализа логистических рисков
14. Анализ логистических рисков современной российской организации
15. Логистические риски на международном рынке и способы их минимизации
16. Оценка логистических рисков. Принципы и подходы к оценке логистического риска
17. Оценка эффективности логистических операций с учетом риска
18. Способы оценки степени логистического риска и вероятности ущерба при транспортировке сырья и продукции
19. Карта логистических рисков в зависимости от вида транспорта
20. Методы управления логистическими рисками в сфере торговли
21. Сущность и содержание управления логистическими рисками
22. Методы минимизации логистических рисков
23. Страхование как способ минимизации логистических рисков
24. Стратегии деятельности предприятий в условиях логистического риска
25. Характерные ошибки управления в условиях логистического риска
26. Производственно-логистические риски в различных сферах экономики
27. Логистические риски компаний, участвующих во внешнеэкономической деятельности
28. Принятие управленческих решений в условиях логистического риска

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2.

### 7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Таблица 6

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способность разрабатывать варианты риск-ориентированных решений и обосновывать их выбор на основе реального состояния социально-экономической и финансовой эффективности систем экономической безопасности. (ПКП-4)	1. Анализирует и вносит предложения по изменению в корпоративные нормативные акты информацию о порядке и особенностях выполнения действий по управлению рисками и эффективности выполнения этих действий.	<b>Знание:</b> – нормативно-правовой базы, типовых методик расчета и анализа экономических показателей, современные методы поиска и получения информации; – методологии анализа индикаторов в различных сферах экономической безопасности; – способов и методик исследования рисков логистических процессов в деятельности компаний; – методических приемов проектного обоснования логистических решений на основе риск ориентированного подхода.	1. Охарактеризуйте виды рисков в логистике, выделяемых по признакам: объект риска, особенности возможного результата (исхода), причина (природа), размер (тяжесть) риска и др. 2. Охарактеризуйте нормативно-правовое обеспечение и организацию управления логистическими рисками 3. Что понимается под политикой управления рисками? 4. Охарактеризуйте современное состояние методологии анализа риска в логистике 5. Последовательно сформулируйте этапы анализа риска для принятия решений в логистике: а) прогнозирование результатов рискованных решений; б) логистический аудит;

			<p>в) оценка приемлемости риска;</p> <p>г) определение степени риска.</p>
		<p><b>Умение:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить мероприятия, оформлять и использовать данные, полученные в ходе их проведения;</li> <li>– интерпретировать результаты для подготовки документов по управлению рисками логистических процессов.</li> </ul>	<p>1. Известно, что выручка логистического оператора составляет 450 тыс. д. е., переменные затраты – 120 тыс. д. е., постоянные – 150 тыс. д. е. Необходимо определить запас финансовой прочности и силу воздействия операционного рычага и ответить на вопросы:</p> <p>1) На сколько процентов изменится прибыль предприятия, если эксперты оценивают снижение спроса на логистические услуги на 10%?</p> <p>2) Какой процент прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка упадет на 50%?</p> <p>3) Каким должен быть процент снижения выручки, при котором логистический оператор полностью лишится прибыли</p> <p>2. Определите критерии, применяемые при оценке рисков.</p> <p>3. Какие этапы включает процесс управления рисками?</p>
	<p>2. Выстраивает и предлагает руководству структуру безопасности организации с обоснованием ее бюджетирования, формулирует и оценивать базовые КПЭ (KPI) для</p>	<p><b>Знание:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– теории анализа и управления рисками;</li> <li>– инструментов и методов оценки внутренней и внешней среды;</li> <li>– требований международных стандартов в области риск-менеджмента;</li> </ul>	<p>1. Составьте реестр логистических рисков на примере выбранной компании?</p> <p>2. Проведите качественную оценку рисков на примере выбранной компании</p> <p>3. Постройте карту рисков на примере выбранной компании.</p>

	<p>сотрудников службы экономической безопасности.</p>	<p>– методов экономического анализа при оценке взаимодействия производителей, потребителей и логистических операторов в режиме исполнения заказов, осуществлении межорганизационной и межфункциональной логистической координации;</p> <p>– принципов системной классификации логистических рисков при управлении цепями поставок, формировании и обеспечении функционирования логистических систем, интегрированных по материальному, сервисному и другим потокам.</p>	<p>4. Цели системы управления риском:</p> <p>а) учет внешних и внутренних ограничений;</p> <p>б) установление приемлемого уровня риска;</p> <p>в) учет динамического характера рисков;</p> <p>г) гибкость и адаптивность управления риском;</p> <p>д) обеспечение эффективности операций.</p> <p>5. Определите ответственных лиц за реализацию мероприятий по управлению рисками для конкретной компании.</p> <p>6. Проанализируйте взаимосвязь корпоративного управления и управления рисками.</p>
		<p><b>Умение:</b></p> <p>– оценивать достоверность отчетности и вырабатывать на основе полученной информации и типовых методик предложения по профилактике экономических правонарушений;</p> <p>– на основе полученной информации применять знания о методах принятия управленческих решений в экономике на основе риск-ориентированного подхода;</p> <p>– осуществлять оценку</p>	<p>1. Кто понимается под владельцами рисков?</p> <p>2. Какие методы воздействия на риск существуют?</p> <p>3. Что понимается под риск-культурой?</p> <p>4. Снабжение производственного предприятия может осуществляться одним из двух способов:</p> <p>а) сырье доставляет поставщик на своем транспорте один раз в неделю;</p> <p>б) сырье доставляется собственным транспортом предприятия в количестве 7 тонн в сутки первые два дня недели. При этом,</p>

		<p>эффективности, содержания и последствий принятого решения.</p>	<p>ежедневная потребность производства в сырье составляет 2 тонны в сутки.  Грузоподъемность транспортного средства поставщика составляет 12 тонн, при стоимости доставки – 25 у.д.е.  Стоимость доставки сырья собственным транспортом составляет 12 у.д.е.  Стоимость хранения сырья на предприятии без учета времени хранения составляет 5 у.д.е. за тонну.  Потери предприятия от дефицита сырья составляют 16 у.д.е. в сутки.  Определить затраты предприятия для обоих способов доставки сырья и выбрать наилучший вариант доставки.</p>
	<p>3. Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в целях обеспечения экономической безопасности в соответствии с лучшими практиками.</p>	<p><b>Знание:</b>  – системы качественных и количественных критериев экономической безопасности, индикаторов порогового или критического состояния экономических систем и объектов;  – современных методов решения задач, стоящих перед подразделениями экономической безопасности.</p>	<p>1. Развитие концепций рискологии в сфере логистики  2. Какие элементы включает система управления рисками?  3. Проанализируйте взаимосвязь коммуникации и эффективности управления рисками.  4. Что составляет информационное обеспечение управления рисками?  5. Сформируйте паспорт логистического риска на примере конкретной компании.</p>

		<p><b>Умение:</b></p> <p>– проводить экспертные оценки причин и условий проявления негативных явлений, осуществлять мониторинг процессов, оказывающих деструктивный характер, оценивать уровень качества принятых управленческих решений;</p> <p>– оптимально использовать силы, средства и методы деятельности в целях минимизации рисков и угроз; использовать навыки подготовки документов, применения нормативных правовых актов в сфере управления рисками.</p>	<p>1. Для логистических функций (на выбор): транспортировка, управление запасами, управление процедурами заказов, поддержка производственных процедур, складирование, – выявите основные факторы, приводящие к возникновению рисков (потерь). Укажите, к каким последствиям могут привести факторы риска. Результаты представьте в виде таблицы.</p> <p>2. Как уточнить оценку риска, если в исходных данных обнаруживается тенденция и сезонные колебания?</p>
--	--	--	---

### **Примерный перечень контрольных вопросов к зачету:**

1. Логистика как фактор конкурентоспособности компании
2. Логистические риски в конкурентной среде.
3. Задачи и функции рисков логистических процессов.
4. Логистические риски, влияющие и конкурентоспособность организаций.
5. Сравнительный анализ рисков логистических издержек в промышленно развитых странах и в Российской Федерации.
6. Перспективы развития логистической рискологии в России.
7. Особенности определения рисков логистических процессов.
8. Объект и предмет управления и исследования рисков логистических процессов.
9. Логистические процессы: понятие, декомпозиция, классификация.
10. Этапы и уровни развития логистической рискологии.
11. Формирование и развитие рынка логистических услуг.
12. Эволюция научной базы логистических рисков и их оценки в процессах логистики.
13. Основные логистические концепции и их развитие.

14. Классификация моделей и методов оценки рисков логистических процессов.
15. Характеристика основных логистических процессов: снабжение, производство, распределение.
16. Базовые риски функциональной области логистики «снабжение».
17. Функциональная область логистики «производство» и базовые риски производственных процессов.
18. Функциональная область логистики «распределение» и ее основные риски.
19. Риски при осуществлении аналитической модели «точно в срок».
20. Риски в процессе логистической функции управления запасами.
21. Классификация и параметры запасов, их влияние на логистические риски.
22. Методы определения текущего запаса и страхового запаса в целях минимизации рисков запасов.
23. Модель оптимального (экономичного) размера поставки EOQ. ABC- и XYZ-анализ.
24. Использование матрицы рисков в целях контроля и управления запасами.
25. Методы управления рисками многономенклатурными запасами.
26. Риски качества логистического обслуживания.
27. Минимизация затрат в логистике как путь оптимизации рисков потерь.
28. Экономическая эффективность логистических систем в целях минимизации рисков.
29. Основные риски интегрированного логистического цикла исполнения заказа.
30. Организация логистических цепей корпорации как путь минимизации рисков.
31. Комбинация логистических операций как синергетический вариант минимизации рисков.

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков**

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» и приказы филиалов по данному вопросу.

### **8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины** **Нормативные правовые акты:**

1. Федеральный закон от 7 августа 2001 года №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

2. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство».

3. ГОСТ Р 51897-2021 «Менеджмент риска. Термины и определения» (ISO Guide 73:2009).

4. ГОСТ Р 58771-2019 «Менеджмент риска. Технологии оценки риска» (IEC 31010:2019 "Risk management - Risk assessment techniques", NEQ).

5. ГОСТ Р 53393-2017. «Национальный стандарт Российской Федерации. Интегрированная логистическая поддержка. Основные положения».

### **Основная литература:**

1. Чертыковцев, В. К. Управление логистическими процессами : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 190 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15178-7. — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520328> (дата обращения: 24.05.2023). — Текст : электронный.

### **Дополнительная литература:**

1. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов: учебное пособие / В. И. Авдийский [и др.]; Финуниверситет. - Москва: Инфра-М, 2017. - 203 с. - (Высшее образование: Магистратура). — Текст : непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1024505> (дата обращения: 24.05.2023). - Текст : электронный.

2. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации : учебник / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 153 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897324> (дата обращения: 24.05.2023). — Текст : электронный.

3. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 167 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453287> (дата обращения: 24.05.2023). - Текст : электронный.

4. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 359 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511010> (дата обращения: 24.05.2023). — Текст : электронный.

5. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — - ISBN 978-5-16-013163-4. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1659054> (дата обращения: 24.05.2023). - Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) (сайт РосБизнесКонсалтинг)
2. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (сайт КонсультантПлюс)
3. Электронные ресурсы БИК:
  - Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
  - Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
  - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
  - Электронно-библиотечная система Znaniум <http://www.znanium.com>
  - Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
  - Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>
  - Справочно-образовательная система Актюн 360 <https://action360.ru/>
  - Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
  - Электронная библиотека издательства «МИФ» («Манн, Иванов и Фербер») <https://fa.miflib.ru/auth/#/registration>
  - Интернет-библиотека СМИ Public.Ru <https://public.ru/>
  - Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
  - Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
  - Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
  - Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>

- Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
- СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
- STATISTA <https://www.statista.com/>
- Academic Reference <http://ar.cnki.net/ACADREF>
- Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>
- Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу <https://hstalks.com/business/>
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks <http://link.springer.com/>
- Электронные продукты издательства Elsevier <http://www.sciencedirect.com>
- Emerald: Management eJournal Portfolio <https://www.emerald.com/insight/>
- JSTOR. Arts & Sciences I Collection <https://www.jstor.org/>
- Библиотека электронных публикаций Организации экономического сотрудничества и развития OECD iLibrary <https://www.oecd-ilibrary.org/>
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления» <http://eduvideo.online/>
- База данных научных журналов издательства Wiley <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Цифровой архив научных журналов: <http://arch.neicon.ru/xmlui/>
- Annual Reviews
- Cambridge University Press
- The Institute of Physics (IOP) Publishing
- Nature
- Oxford University Press

- Royal Society of Chemistry
- SAGE Publications
- Science
- Taylor & Francis Group

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Студентам при подготовке следует использовать нормативные документы Финансового университета, Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные приказом Финуниверситета от 11.05.2021 г. № 1040 (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финуниверситета»), использовать методические рекомендации департамента.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.**

### **11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Компьютерные программы общего назначения Windows, Microsoft Office
2. Антивирус Kaspersky

### **11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-8
2	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1-8

### **11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.**

**Специализированные сайты и сервера**

1. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) (сайт Министерства Финансов РФ)
2. [www.fcinfo.ru](http://www.fcinfo.ru) (сайт ФК-НОВОСТИ)
3. [www.interfax.ru](http://www.interfax.ru) (сайт Интерфакс)
4. [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru) (сайт Коммерсантъ)
5. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) (сайт РосБизнесКонсалтинг)
6. [www.vedomosti.ru](http://www.vedomosti.ru) (сайт Ведомости)
7. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (сайт КонсультантПлюс)
8. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) (сайт Министерства экономического развития РФ)
9. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) (сайт Федеральной налоговой службы России)
10. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) (сайт Центрального банка РФ)
11. [www.probpalata.gov.ru](http://www.probpalata.gov.ru) (сайт Федеральной пробирной палаты)
12. [www.flb.ru](http://www.flb.ru) (сайт Агентство федеральных расследований (Free Lance Burear))
13. [www.arb.ru](http://www.arb.ru) (сайт Ассоциации российских банков)
14. [www.bankrot-fedresurs.ru](http://www.bankrot-fedresurs.ru) (сайт ЕФРСБ - единый федеральный реестр сведений о банкротстве)
15. [www.businessportal.pro](http://www.businessportal.pro) (сайт Бизнес портал)

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

1. Компьютерные классы с набором лицензионного базового программного обеспечения для проведения практических занятий и выходом в глобальную сеть Internet;
2. Лекции с применением мультимедийных материалов, мультимедийная аудитория.

## **Методические рекомендации по обучению лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.